



天津海油工程技术有限公司  
PETRO-OFFSHORE ENGINEERING CO., LTD.

PETRO-OFFSHORE ENGINEERING CO., LTD.

# POE项目管理体系

天津开发区泰丰桐景园SOHO E座208  
邮编: 300457  
电话: +86 22 66285230  
+86 22 66285231  
传真: +86 22 66285233  
网址: www.petro-offshore.com  
EMAIL: Info@petro-offshore.com

Taifeng Tongjing Garden  
SOHO Building E, Suite 208  
Teda, Tianjin 300457  
China  
Tel: +86 22 66285230  
+86 22 66285231  
Fax: +86 22 66285233  
Website: www.petro-offshore.com

最少的投入

国际水平的管理

## POE项目管理体系

随着中国工程公司全面进入国际承包市场，对专业化项目管理的需求不断提高。一个与国际接轨的、实用的管理体系是承包商顺利完成项目的保证。

天津海油工程技术有限公司提供的集项目计划、资源优化、费用控制、工作责任及界面管理，文档管理，QHSE为一体的项目管理体系，可以以最少的投入，得到国际水平的管理。

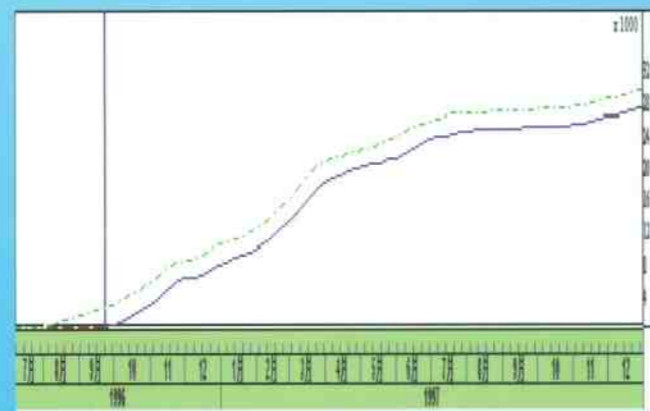
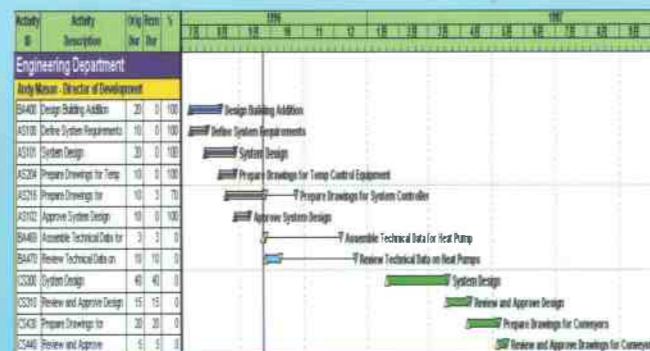


### 提供服务

- 计划，资源优化、费用控制
- 4W动态工作责任及界面管理系统
- 有效的文档控制体系
- QHSE

## 计划与资源、费用控制

本公司提供的计划、资源、费用控制是由专业的计划工程师利用国际通用的项目管理软件P3进行计划编制，关键路线优化，资源优化和费用控制。项目实施工程中工程师可根据P3软件把实际进展情况与目标工程结合在一起进行对比分析，使得以目标管理为概念的项目管理方法真正得以实现。



## 4W界面管理系统

左侧是“4W界面管理系统”的主界面，包含“工作录入系统”、“界面输出系统”、“关闭”等按钮。右侧是“工作录入系统”的界面，包含“工作录入系统”、“界面输出系统”、“关闭”等按钮。最右侧是一个数据表格，显示了工作任务的详细记录。

Action ID	What内容	Organization	Who负责人	Type	Category	Group	When开始	Where使用方	Status	Close Date
1	设计部材料	设计部	王洪	采购	材料	材料	06-11-20	设计部	U	06-11-20
116	设计部技术准备	设计部	王洪	采购	材料	材料	06-12-10	设计部	U	06-12-10
117	设计部技术准备	设计部	王洪	采购	材料	材料	06-12-10	设计部	U	06-12-10
9	建造部技术准备	建造部	王洪	采购	材料	材料	06-12-10	建造部	U	06-12-10
10	建造部技术准备	建造部	王洪	采购	材料	材料	06-12-10	建造部	U	06-12-10
14	建造部技术准备	建造部	王洪	采购	材料	材料	06-12-10	建造部	U	06-12-10

4W，即What, Who, When, Where。What指工作内容，Who指负责人，When指要求完成时间，Where指使用部门。此系统可对整个项目进行Real Time实时、动态的工作与界面管理，和与P3编制的计划相辅相成，对每项工作的进展情况和责任单位进行跟踪。

### 所有工作报表

ID	工作内容	负责人	类型	分项	要求时间	完成	实际完成	使用单位
What	Who	Type	Item	When	Status	Time	Where	
<b>设计部</b>								
1	第一组材料采购	王洪	采购	材料	06-11-20	U	06-11-20	设计部
116	设计部技术准备	王洪	采购	材料	06-12-10	U	06-12-10	设计部
117	设计部技术准备	王洪	采购	材料	06-12-10	U	06-12-10	设计部
<b>建造部</b>								
9	建造部技术准备	王洪	采购	材料	06-12-10	U	06-12-10	建造部
10	建造部技术准备	王洪	采购	材料	06-12-10	U	06-12-10	建造部
<b>其他部门</b>								
14	建造部技术准备	王洪	采购	材料	06-12-10	U	06-12-10	建造部

### 工作报告

系统工作报表系统 | 各部门独立工作报表系统

关闭

### 各部门独立报告

设计部独立工作报表 | 建造部独立工作报表

采购部独立工作报表 | 其他部门独立工作报表

关闭

### 整体报告

设计部整体工作报表 | 建造部整体工作报表

采购部整体工作报表 | 其他部门整体工作报表

关闭

## 文档控制

天津海油工程技术有限公司所提供的文档管理体系是国际海洋工程公司通用的体系，我们将对纸文件和电子文档进行统一的归类，编号管理，并进行周期备份管理，保证在整个项目过程中不会丢失任何数据。

## QHSE

我们所提供整套的质量管理体系，可以使您顺利达到工程职业健康、安全与环境管理的目的。